ANÁLISIS FINANCIERO Y DE CARTERA DE LAS EPS

PRIMER TRIMESTRE DE 2025 Y RESULTADOS DE LA CIRCULAR CONJUNTA NO. 30 DE 2013 (CORTE A DICIEMBRE DE 2024)



2025

Así Vamos en Salud®

Contenido

Análisis financiero de las EPS.

Análisis Financiero: Activos, Pasivos, Patrimonio EPS primer trimestre de 2022 a 2025.

Tabla. 1. Comparativo de indicadores financieros de las EPS primer trimestre de 2022 a 2025.

Tabla. 2. Indicadores financieros de las EPS en intervención forzosa administrativa para administrar primer trimestre de 2022 a 2025.

Gráfico 1. Patrimonio, Resultado operacional y resultado del ejercicio de las EPS en intervención forzosa administrativa para administrar primer trimestre de 2022 a 2025.

Tabla 3. Patrimonio reportado por las EPS en el primer trimestre de 2023 a 2025.

Análisis de Cartera – Resultados Circular Conjunta No. 30 de 2013 (Régimen Contributivo y Subsidiado) fecha de corte diciembre de 2024.

Gráfica 2. Número de entidades por naturaleza jurídica de las IPS reportantes en los resultados de la Circular No. 30 de 2013 – Coincidencias a diciembre de 2024.

Comportamiento de la cartera por edad

Tabla 4. Resultado cruce EPS del régimen contributivo (cuentas por pagar) vs instituciones prestadoras de servicios de salud (cuentas por cobrar) por naturaleza jurídica de la IPS.

Tabla 5. Resultado cruce EPS del régimen subsidiado (cuentas por pagar) vs instituciones prestadoras de servicios de salud (cuentas por cobrar) por naturaleza jurídica de la IPS.

Tabla 6. Número de afiliados de las EPS con Medidas Especiales.

Tabla 7. Consolidado cartera por edad EPS – diciembre de 2024.

Conclusiones.

Así Vamos en Salud®

Análisis financiero de las EPS

Con el propósito de actualizar el panorama financiero de las Entidades Promotoras de Salud (EPS), se realizó un análisis a partir de la información más reciente disponible, con corte a marzo de 2025, según los catálogos financieros publicados por la Superintendencia Nacional de Salud (Supersalud).

Análisis financiero: activos, pasivos, patrimonio EPS en los primeros trimestres de los años 2022 a 2025

Tabla. 1. Comparativo de indicadores financieros de las EPS en los primeros trimestres de los años 2022 a 2025

Concepto	2022 T1	2023 T1	2024 T1	2025 T1
Activo	$ 21.627.017.707.450	$ 22.025.318.544.872	$ 16.852.711.283.247	$ 16.960.650.381.891
Pasivo	$ 22.056.095.068.831	$ 24.372.586.176.514	$ 22.186.917.752.646	$ 27.163.507.142.354
Patrimonio	-$ 429.077.361.381	-$ 2.347.267.631.642	-$ 5.334.206.469.399	-$ 10.202.856.760.463
Ingreso Operacional	$ 17.251.048.601.203	$ 21.219.816.609.523	$ 17.325.806.200.558	$ 18.129.208.517.287
Otros Ingresos	$ 494.574.624.427	$ 573.103.760.192	$ 406.238.619.908	$ 485.636.934.555
Ingresos totales	$ 17.745.623.225.630	$ 21.792.920.369.715	$ 17.732.044.820.466	$ 18.614.845.451.842
Gastos	$ 1.158.408.498.735	$ 1.390.750.931.536	$ 1.309.018.596.292	$ 1.322.574.245.753
Costo médico	$ 16.690.090.161.715	$ 20.231.996.605.510	$ 16.552.423.094.838	$ 17.899.591.499.871
Resultado operacional	-$ 597.450.059.247	-$ 402.930.927.523	-$ 535.635.490.572	-$ 1.092.957.228.337
Resultado del ejercicio	-$ 102.875.434.820	$ 170.172.832.669	-$ 129.396.870.664	-$ 607.320.293.782
Siniestralidad (CM+GA/Ingresos)	100,6%	99,2%	100,7%	103,3%
Var % siniestralidad		**-1,4%**	**1,5%**	**2,5%**
Número entidades	30	27	25	23

Fuente: elaboración propia con base a los catálogos financieros dispuestos en la web de la Supersalud

Con el fin de lograr una comparación homogénea, se consolidó la información correspondiente a los primeros trimestres de los años 2022, 2023, 2024 y 2025. Esta estrategia permite observar la evolución y las tendencias de los principales indicadores financieros de las EPS.

Es preciso señalar que, en los catálogos financieros adoptados al corte de información, no se identificó la información correspondiente a Nueva EPS. Por lo tanto, los resultados que se presentan a continuación deben interpretarse teniendo en cuenta esta salvedad.

Uno de los hallazgos más relevantes es el deterioro patrimonial sostenido del sector. En el primer trimestre de 2022, 30 EPS reportaron un patrimonio negativo acumulado de $429 mil millones. Para el mismo periodo de 2025, 23 EPS presentan un patrimonio negativo conjunto de $10,2 billones, lo que representa un incremento alarmante del 2.277%. Este indicador es crítico, ya que el patrimonio representa la capacidad de respaldo económico de una entidad para absorber pérdidas, garantizar la sostenibilidad financiera y cumplir con sus obligaciones. La progresiva pérdida de patrimonio pone en riesgo la estabilidad del sistema de salud y la continuidad del aseguramiento en salud.

En cuanto al resultado del ejercicio, que mide la diferencia entre ingresos y egresos totales en un periodo determinado, se observa que únicamente en el primer trimestre de 2023 hubo un resultado positivo. En los demás años, incluyendo el primer trimestre de 2025, se evidencian pérdidas. En el caso específico de 2025, las 23 EPS que reportaron información financiera presentan pérdidas por $607 mil millones. Este resultado negativo refleja dificultades estructurales en la operación financiera de las entidades.

Si se analiza el resultado operacional, que excluye los ingresos extraordinarios o no recurrentes, y se enfoca en la actividad propia del negocio, es decir, la operación directa relacionada con el aseguramiento y prestación de servicios en salud, el panorama es aún más crítico. Para el primer trimestre de 2025, las EPS reportan pérdidas operacionales por $1 billón. Esto implica que los ingresos operacionales recibidos, fundamentalmente mediante la Unidad de Pago por Capitación (UPC), no son suficientes para cubrir los costos médicos y los gastos administrativos.

Tabla. 2. Indicadores financieros de las EPS en intervención forzosa administrativa para administrar en los primeros trimestres de 2022 a 2025

Concepto	2022 T1	2023 T1	2024 T1	2025 T1
Activo	$ 12.147.829.819.117	$ 11.929.865.443.970	$ 6.258.018.788.041	$ 6.762.368.119.049
Pasivo	$ 13.543.912.256.812	$ 15.287.278.708.754	$ 12.007.613.519.664	$ 16.793.746.825.117
Patrimonio	-$ 1.396.082.437.695	-$ 3.357.413.264.784	-$ 5.749.594.731.623	-$ 10.031.378.706.068
Ingreso Operacional	$ 9.261.974.704.465	$ 12.154.092.096.498	$ 7.964.107.086.401	$ 8.347.775.554.395
Otros Ingresos	$ 279.871.604.271	$ 213.347.776.959	$ 112.211.350.656	$ 168.089.014.503
Ingresos totales	$ 9.541.846.308.736	$ 12.367.439.873.457	$ 8.076.318.437.057	$ 8.515.864.568.898
Gastos	$ 605.582.806.616	$ 706.155.679.299	$ 473.774.560.159	$ 674.196.739.384
Costo médico	$ 9.047.165.171.071	$ 11.520.286.167.942	$ 7.792.733.993.913	$ 8.422.647.354.661
Resultado operacional	-$ 390.773.273.222	-$ 72.349.750.743	-$ 302.401.467.671	-$ 749.068.539.650
Resultado del ejercicio	-$ 110.901.668.951	$ 140.998.026.216	-$ 190.190.117.015	-$ 580.979.525.147
Siniestralidad (CM+GA/Ingresos)	101,2%	98,9%	102,4%	106,8%
Var % siniestralidad		**-2,3%**	**3,5%**	**4,4%**
Número entidades	9	9	8	8

Fuente: elaboración propia con base a los catálogos financieros dispuestos en la web de la Supersalud
Nota: Nueva EPS no reporta información para los periodos 2024 y 2025.

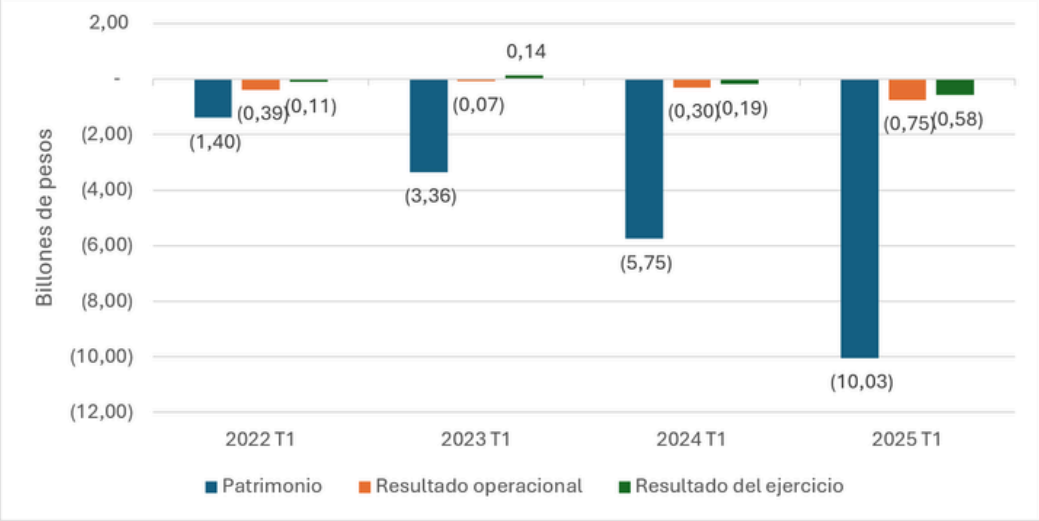
De acuerdo con la información disponible, se consolidaron los datos de las nueve entidades que actualmente se encuentran bajo medida de intervención, con corte al 31 de marzo de 2025. Estas entidades son: Savia Salud EPS, Asmet Salud, Capresoca, Coosalud, Emssanar, Sanitas, EPS S.O.S, Famisanar y Nueva EPS.

En la tabla se evidencia el deterioro progresivo del patrimonio de las nueve entidades analizadas. En el primer trimestre de 2022, el patrimonio negativo ascendía a 1,3 billones de pesos; para el mismo periodo de 2023, esta cifra aumentó a 3,3 billones, lo que representa un incremento del 140%. Posteriormente, en el primer trimestre de 2024, el patrimonio negativo alcanzó los 5,7 billones de pesos, y para el mismo periodo de 2025, ascendió a 10 billones de pesos. Esta variación representa un incremento del 74,5% en comparación con el primer trimestre del año anterior.

Lo más relevante es que la entidad aseguradora más grande del país, Nueva EPS, no reportó información financiera correspondiente a los años 2024 y 2025. Esta ausencia de datos impide su inclusión en la comparación y plantea la posibilidad de que el deterioro patrimonial del sector sea incluso más grave de lo que reflejan las cifras disponibles.

En cuanto a la siniestralidad, el grupo de entidades analizadas reporta un promedio de 102%, lo que evidencia un desbordamiento en los costos frente a los ingresos por primas. Es importante señalar que el único año en el que se registra una siniestralidad inferior al 100% es 2023.

Gráfico 1. Patrimonio, resultado operacional y resultado del ejercicio de las EPS en intervención forzosa administrativa para administrar en los primeros trimestres de los años 2022 a 2025



Fuente: elaboración propia con base a los catálogos financieros dispuestos en la página web de la Supersalud

Así Vamos en Salud

En el primer trimestre de 2022, el déficit fue de -$390 mil millones; en 2023, de -$72 mil millones; en 2024, de -$302 mil millones, y en 2025, de -$749 mil millones. Estos datos evidencian un agravamiento progresivo del déficit operativo en el primer trimestre de cada año. Respecto al resultado del ejercicio, también se observa una tendencia predominantemente negativa, con la excepción de 2023, año en el que se registró un saldo positivo.

En el primer trimestre de 2022, el déficit fue de -$390 mil millones; en 2023, de -$72 mil millones; en 2024, de -$302 mil millones, y en 2025, de -$749 mil millones. Estos datos evidencian un agravamiento progresivo del déficit operativo en el primer trimestre de cada año.

Es relevante destacar que, al cierre de 2024, y excluyendo a Nueva EPS, el resultado operacional acumulado de las entidades intervenidas fue de -$4,6 billones, mientras que el resultado del ejercicio cerró en -$3,9 billones.

La diferencia entre el resultado operacional y el resultado del ejercicio refleja dos aspectos: por un lado, la insuficiencia de los recursos generados por la operación para financiar los costos médicos y por otro, que las entidades realizaron esfuerzos adicionales para obtener recursos a través de ingresos no operacionales, es decir, aquellos que provienen de actividades distintas a su actividad principal.

Entre estos ingresos no operacionales se incluyen las ganancias en activos financieros, los intereses por transacciones con partes vinculadas y no vinculadas, los ingresos por inversiones en sociedades limitadas, y los recursos obtenidos por la venta o disposición de propiedad, planta y equipo, entre otros.

Tabla 3. Patrimonio reportado por las EPS en los primeros trimestres de los años 2023 a 2025

EPS	2023	2024	Var 24-23	2025	Var 25-24
FAMISANAR	-$ 1,161	-$ 1,541	33%	-$ 2,399	56%
EMSSANAR	-$ 1,355	-$ 1,846	36%	-$ 1,779	-4%
ASMET SALUD	-$ 0,702	-$ 1,122	60%	-$ 1,270	13%
SAVIA SALUD	-$ 0,572	-$ 0,730	28%	-$ 1,178	61%
SANITAS	$ 0,161	$ 0,021	-87%	-$ 1,177	-5702%
COOSALUD	$ 0,332	$ 0,228	-31%	-$ 1,085	-575%
EPS SOS	-$ 0,528	-$ 0,632	20%	-$ 0,963	52%
A.I.C.	-$ 0,114	-$ 0,262	131%	-$ 0,407	55%
MALLAMÁS	-$ 0,134	-$ 0,231	73%	-$ 0,249	8%
COMPENSAR	$ 0,403	$ 0,395	-2%	-$ 0,222	-156%
COMFENALCO	-$ 0,022	-$ 0,142	559%	-$ 0,191	34%
CAPRESOCA	-$ 0,016	-$ 0,128	717%	-$ 0,179	40%
ASOCIACIÓN MUTUAL SER	$ 0,220	$ 0,132	-40%	$ 0,001	-100%
COMFACHOCO	$ 0,004	$ 0,003	-40%	$ 0,001	-52%
EPS FAMILIAR DE COLOMBIA	-$ 0,006	-$ 0,006	-4%	$ 0,009	-248%
SALUD BOLIVAR	$ 0,024	$ 0,020	-16%	$ 0,018	-10%
FUNDACIÓN SALUD MIA	$ 0,017	$ 0,017	2%	$ 0,022	30%
CAPITAL SALUD	$ 0,035	$ 0,094	164%	$ 0,034	-64%
ANAS WAYUU	$ 0,041	$ 0,042	3%	$ 0,053	26%
COLMEDICA	$ 0,056	$ 0,076	36%	$ 0,096	27%
EPS SURA	$ 0,282	$ 0,110	-61%	$ 0,183	66%
CAJACOPI EPS	$ 0,144	$ 0,160	11%	$ 0,190	19%
SALUD TOTAL	$ 0,335	$ 0,291	-13%	$ 0,291	0%
PIJAOS SALUD	-$ 0,100	-$ 0,132	32%	NR	NR
DUSAKAWI	-$ 0,017	-$ 0,151	769%	NR	NR
NUEVA EPS	$ 0,483	NR	NR	NR	NR
ECOOPSOS EPS	-$ 0,158	NR	NR	NR	NR
TOTAL PATRIMONIO NEGATIVO	-$ 2,857	-$ 4,885	71%	-$ 11,101	127%
TOTAL PATRIMONIO POSITIVO	**$ 2,928**	**$ 2,537**	-13%	**$ 0,898**	-65%
TOTAL PATRIMONIO	**$ 0,070**	-$ 2,347	-3432%	-$ 10,203	335%

Fuente: elaboración propia con base a los catálogos financieros dispuestos en la web de la Supersalud

Nota: las entidades como Pijaos Salud, Nueva EPS, Dusakawi y Ecoopsos no reportaron información para el periodo 2024 y 2025 por lo que no puede realizarse la operación matemática de crecimiento o reducción porcentual.

Así Vamos en Salud

En la tabla presentada se observan los valores patrimoniales reportados por las EPS en los primeros trimestres de los años 2023 a 2025. Cabe resaltar que entidades como Pijaos Salud, Nueva EPS, Dusakawi y Ecoopsos no reportaron información para los años 2024 y 2025, lo cual impide realizar una comparación completa del crecimiento o disminución porcentual de su patrimonio en dicho periodo.

El análisis revela que varias EPS presentan patrimonios negativos preocupantes. Las cinco entidades con mayores cifras negativas para el primer trimestre de 2025 son:

1. **Famisanar**, con un patrimonio negativo de **2.3 billones de pesos**, muestra un incremento del **56%** respecto al mismo trimestre del año anterior, cuando registraba una pérdida patrimonial de 1.5 billones.
2. **Emssanar**, con un patrimonio negativo de **1.7 billones**, presenta una leve mejora frente al año anterior (1.8 billones), aunque sigue manteniéndose en cifras negativas.
3. **Asmet Salud** reporta un patrimonio negativo de **1.2 billones**, frente a los 1.1 billones del periodo anterior, lo que representa un deterioro del **13%**.
4. **Savia Salud** pasa de un patrimonio negativo de 730 mil millones a **1.1 billones**, lo que representa un crecimiento negativo del **61%.**
5. **Sanitas** refleja un cambio drástico: mientras en 2024 tenía un patrimonio positivo de 21 mil millones, en 2025 reporta un patrimonio negativo de **1.1 billones**, lo que representa una variación del **5702%**. Esta variación tan abrupta refleja una situación crítica que compromete seriamente su sostenibilidad financiera.

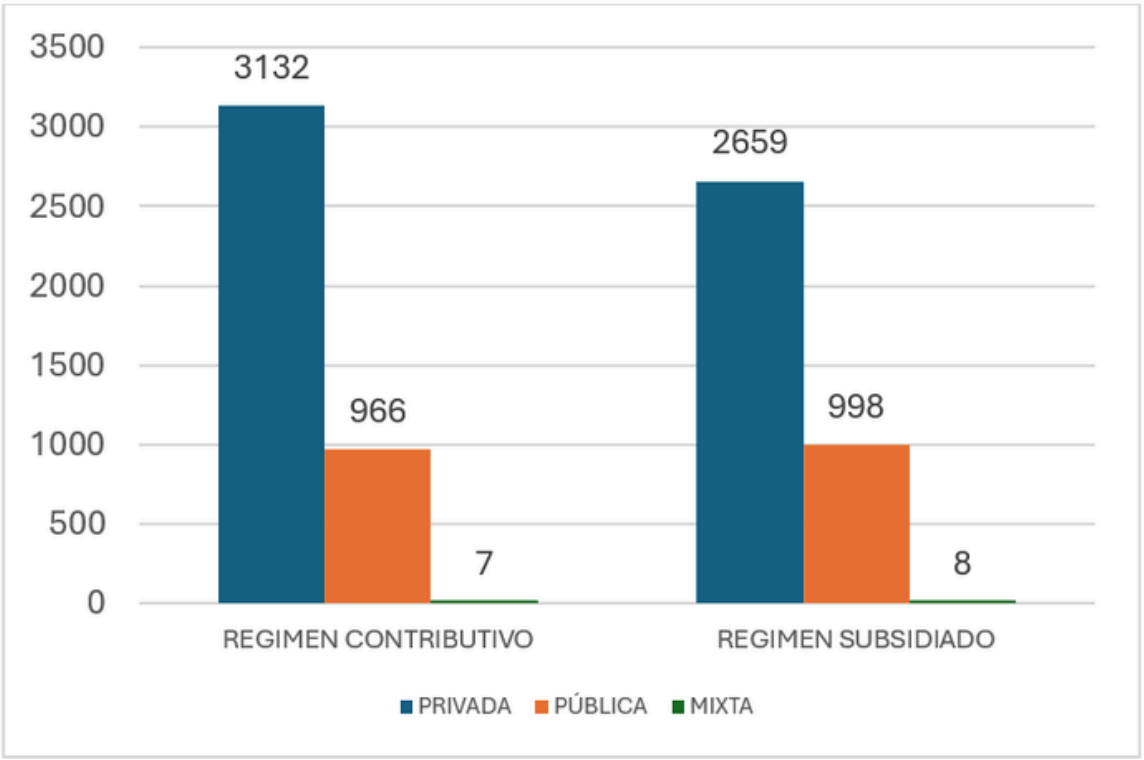
En conjunto, al primer trimestre de 2025, las EPS con patrimonio negativo (12 entidades) acumulan pérdidas por **11.1 billones de pesos**, mientras que las 11 entidades con patrimonio positivo suman apenas **897 mil millones**, lo que da como resultado un patrimonio neto negativo del sistema de **10.2 billones.** Esto representa un aumento del **335%** en comparación con el patrimonio negativo total reportado en el primer trimestre de 2024 **(2.3 billones)**.

Este escenario es alarmante no solo por la magnitud del deterioro financiero, sino por el impacto directo que tiene en la operación, la solvencia y la capacidad de respuesta de las EPS frente a sus obligaciones con prestadores, trabajadores y afiliados.

Análisis de Cartera – Resultados Circular Conjunta No. 30 de 2013 (Régimen Contributivo y Subsidiado) fecha de corte diciembre de 2024

Con el propósito de acercarse a la situación real de las cuentas por pagar de las Entidades Responsables de Pago (ERP) y las cuentas por cobrar de las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS), se realizó un ejercicio basado en los resultados de la Circular Conjunta No. 030 de 2013 emitida por el Ministerio de Salud y Protección Social y la Superintendencia Nacional de Salud. Esta circular tiene como objetivo establecer un procedimiento de saneamiento y aclaración de cuentas mediante el cruce de información entre Entidades Responsables de Pago (ERP) (EPS del régimen contributivo y subsidiado, y entidades territoriales) e IPS (tanto públicas como privadas). El fin es determinar el estado real de las cuentas, ya sea confirmando saldos y suscribiendo compromisos obligatorios de pago cuando hay coincidencia, o aclarando y depurando las diferencias cuando no la hay.

Gráfica 2. Número de entidades por naturaleza jurídica de las IPS reportantes en los resultados de la Circular No. 30 de 2013 – Coincidencias a diciembre de 2024



Fuente: elaboración propia con base al reporte de informe resultados circular no. 30 de 2013 - corte 31 de diciembre de 2024

Así Vamos en Salud

A diciembre de 2024, se identificaron 3.665 IPS que reportaron información relacionada con servicios prestados a afiliados del régimen subsidiado, y 4.105 que reportaron servicios al régimen contributivo. Del total, el 74,5 % corresponde a instituciones de naturaleza jurídica privada, el 25,3% a públicas y el 0,2 % a mixtas.

Comportamiento de la cartera por edad

Tabla 4. Resultado cruce EPS del régimen contributivo (cuentas por pagar) vs instituciones prestadoras de servicios de salud (cuentas por cobrar) por naturaleza jurídica de la IPS

Naturaleza Jurídica	Edad de cartera	ERP Saldo Factura	Participación ERP	IPS Saldo Factura	Participación IPS	Coincidencia	Cartera en mora
MIXTA	A 30 días más corriente	$ 2.898.862.304	1%	$ 3.562.438.615	1%	81%	98%
MIXTA	De 31 a 60 días	$ 3.865.769.989	2%	$ 4.234.213.874	1%	91%	
MIXTA	De 61 a 90 días	$ 608.324.110	0%	$ 1.589.291.104	0%	38%	
MIXTA	Más de 91 días	$ 248.061.683.902	97%	$ 345.076.940.066	97%	72%	
MIXTA	**Total**	**$ 255.434.640.305**	**100%**	**$ 354.462.883.659**	**100%**	**72%**	**$ 346.666.231.170**
PRIVADA	A 30 días más corriente	$ 926.189.125.133	6%	$ 1.004.809.575.362	4%	92%	92%
PRIVADA	De 31 a 60 días	$ 813.185.886.970	5%	$ 1.017.174.481.650	4%	80%	
PRIVADA	De 61 a 90 días	$ 536.777.687.044	3%	$ 788.065.889.391	3%	68%	
PRIVADA	Más de 91 días	$ 13.680.447.026.393	86%	$ 23.828.099.203.313	89%	57%	
PRIVADA	**Total**	**$ 15.956.599.725.541**	**100%**	**$ 26.638.149.149.716**	**100%**	**60%**	**$ 24.616.165.092.704**
PÚBLICA	A 30 días más corriente	$ 50.183.995.491	1%	$ 62.573.478.023	1%	80%	95%
PÚBLICA	De 31 a 60 días	$ 114.442.203.740	3%	$ 159.462.907.359	3%	72%	
PÚBLICA	De 61 a 90 días	$ 74.243.769.917	2%	$ 133.364.445.009	3%	56%	
PÚBLICA	Más de 91 días	$ 3.418.803.923.316	93%	$ 4.364.118.237.628	92%	78%	
PÚBLICA	**Total**	**$ 3.657.673.892.464**	**100%**	**$ 4.719.519.068.019**	**100%**	**78%**	**$ 4.497.482.682.637**

Fuente: elaboración propia con base al reporte de informe resultados circular no. 30 de 2013 - corte 31 de diciembre de 2024

El análisis de la cartera muestra que el 95% de la deuda reportada tanto por las ERP como por las IPS está en mora, es decir, supera los 61 días de antigüedad.

- ERP: reportan un total de $19,8 billones por pagar, de los cuales $17,9 billones están en mora.
- IPS: reportan cuentas por cobrar por $31,7 billones, con una cartera vencida de $29,4 billones.

En cuanto a los niveles de coincidencia, se observa un promedio del 70 %. Las entidades públicas presentan el mayor nivel de coincidencia (78 %), mientras que las privadas registran el menor (60%). Esta diferencia refleja desafíos importantes en la conciliación contable entre actores, con discrepancias notables: las IPS reportan $26,6 billones en mora frente a $15,9 billones reportados por las ERP.

Tabla 5. Resultado cruce EPS del régimen subsidiado (cuentas por pagar) vs instituciones prestadoras de servicios de salud (cuentas por cobrar) por naturaleza jurídica de la IPS

Naturaleza Jurídica	Edad de cartera	ERP Saldo Factura	Participación ERP	IPS Saldo Factura	Participación IPS	Coincidencia	Cartera en mora
MIXTA	A 30 días más corriente	$ 6.645.925.555	6%	$ 6.738.582.107	7%	99%	80%
MIXTA	De 31 a 60 días	$ 12.280.900.227	10%	$ 12.122.905.433	13%	101%	
MIXTA	De 61 a 90 días	$ 10.599.982.355	9%	$ 8.907.115.988	9%	119%	
MIXTA	Más de 91 días	$ 90.724.751.317	75%	$ 67.113.383.822	71%	135%	
MIXTA	**Total**	**$ 120.251.559.454**	**100%**	**$ 94.881.987.350**	**100%**	**127%**	**$ 76.020.499.810**
PRIVADA	A 30 días más corriente	$ 49.139.067.872	1%	$ 66.024.270.880	1%	74%	95%
PRIVADA	De 31 a 60 días	$ 210.567.935.415	5%	$ 262.390.829.789	4%	80%	
PRIVADA	De 61 a 90 días	$ 258.894.509.591	6%	$ 314.301.950.720	4%	82%	
PRIVADA	Más de 91 días	$ 3.955.425.562.573	88%	$ 6.613.231.471.763	91%	60%	
PRIVADA	**Total**	**$ 4.474.027.075.451**	**100%**	**$ 7.255.948.523.153**	**100%**	**62%**	**$ 6.927.533.422.483**
PÚBLICA	A 30 días más corriente	$ 37.481.885.167	1%	$ 42.951.812.429	1%	87%	95%
PÚBLICA	De 31 a 60 días	$ 114.183.312.527	4%	$ 141.458.231.128	4%	81%	
PÚBLICA	De 61 a 90 días	$ 154.023.935.585	5%	$ 176.196.773.771	5%	87%	
PÚBLICA	Más de 91 días	$ 2.842.312.380.252	90%	$ 3.080.377.951.234	90%	92%	
PÚBLICA	**Total**	**$ 3.148.001.513.531**	**100%**	**$ 3.440.984.768.562**	**100%**	**91%**	**$ 3.256.574.725.006**

Fuente: elaboración propia con base al reporte de informe resultados circular no. 30 de 2013 - corte 31 de diciembre de 2024

En el régimen subsidiado, el comportamiento de la cartera es igualmente preocupante:

- ERP: reportan un total de $7,7 billones por pagar, de los cuales $7,6 billones están vencidos (91 % de la cartera).
- IPS: reportan $10,7 billones por cobrar, con $10,2 billones en mora.

El nivel de coincidencia promedio en este régimen es del 93%. No obstante, se presentan casos particulares como el de las entidades mixtas, que reportan un nivel de coincidencia del 127%, debido a que las ERP informan una cartera mayor ($120 mil millones) que la reportada por las IPS ($94 mil millones). En contraste, las entidades privadas muestran el menor nivel de coincidencia (62%), lo que refleja una diferencia significativa entre los saldos reportados: $4,4 billones (ERP) frente a $7,2 billones (IPS).

Con base en la circular No. 30 de 2013 con corte a diciembre de 2024, se identificó la cartera reportada por las Entidades Responsables de Pago (ERP o EPS), tomando como referencia la columna “ERP Saldo Factura” y considerando únicamente los valores iguales o superiores a un (1) peso y se identificó el número de entidades con las que se tiene deuda a través de la columna de NIT. A partir de estos datos, se realizó el siguiente análisis sobre las entidades que actualmente se encuentran intervenidas:

Tabla 6. Número de afiliados de las EPS con medidas especiales

N	EPS	Contributivo	Subsidiado	Total	Participación	Medida
1	Nueva EPS	4.932.122	6.758.230	11.690.352	40%	Intervención forzosa administrativa para administrar
2	Sanitas	4.374.191	1.467.874	5.842.065	20%	Intervención forzosa administrativa para administrar
3	Coosalud	329.649	3.041.084	3.370.733	11%	Intervención forzosa administrativa para administrar
4	Famisanar	1.844.246	876.433	2.720.679	9%	Intervención forzosa administrativa para administrar
5	Emssanar	103.090	1.594.370	1.697.460	6%	Intervención forzosa administrativa para administrar
6	Savia Salud	145.619	1.528.205	1.673.824	6%	Toma de posesión de invertención administrativa
7	Asmet Salud	67.598	1.497.236	1.564.834	5%	Toma de posesión inmediata de bienes, haberes y negocios..
8	S.O.S EPS	556.168	192.411	748.579	3%	Intervención forzosa administrativa para administrar
9	Capresoca	20.214	150.085	170.299	1%	Toma de posesión inmediata de bienes, haberes y negocios..
Total afiliados EPS intervenidas		**12.372.897**	**17.105.928**	**29.478.825**	**100%**	
Total afiliados al sistema de salud		**23.128.106**	**26.776.362**	**52.149.718**		
% afiliados a EPS intervenidas / total afiliados al sistema		**53%**	**64%**	**57%**		

Fuente: cifras de afiliación en salud – Ministerio de Salud (corte a abril de 2025)

En la tabla número 6 se pueden observar la distribución de afiliados de las EPS intervenidas, en total estas entidades suman 29,4 millones de usuarios, lo que representan el 57% de la totalidad de afiliados del sistema. Tan solo Nueva EPS concentra el 40% de afiliados en el conjunto de entidades intervenidas y Sanitas EPS el 20%.

Nueva EPS

Reporta una cartera de 10,8 billones de pesos, con 2.078 entidades. El 100% de la cartera se encuentra en mora, ya que supera los 90 días de antigüedad:

- 91 a 180 días: 2,9 billones
- 181 a 360 días: 4 billones
- Más de 360 días: 3,8 billones

En cuanto a la distribución territorial, el 52% de la cartera se concentra en cinco departamentos:

- Antioquia: 1,6 billones
- Bogotá: 1,4 billones
- Valle del Cauca: 1,1 billones
- Santander: 794 mil millones
- Norte de Santander: 580 mil millones

Sanitas

Reporta una cartera de 827 mil millones, con 1.741 entidades. El 53% de esta cartera está en mora, es decir, supera los 61 días. La cartera, según su antigüedad, se distribuye así:

- Hasta 30 días: 166 mil millones
- 31 a 60 días: 218 mil millones
- 61 a 90 días: 168 mil millones
- Más de 91 días: 273 mil millones

El 57% de su cartera se concentra en cinco departamentos:

- Bogotá: 150 mil millones
- Valle del Cauca: 122 mil millones
- Huila: 80 mil millones
- Santander: 69 mil millones
- Cundinamarca: 49 mil millones

Coosalud

Reporta una cartera de 796 mil millones, con 1.213 entidades. El 99,8% está en mora (más de 61 días):

- 31 a 60 días: 1.500 millones
- 61 a 90 días: 41 mil millones
- Más de 90 días: 753 mil millones

El 64% de su cartera se concentra en:

- Valle del Cauca: 116 mil millones
- Santander: 114 mil millones
- Bolívar: 104 mil millones
- Atlántico: 98 mil millones
- Antioquia: 72 mil millones

Famisanar

Reporta una cartera de 1,3 billones, con 1.546 entidades. El 80% está en mora (más de 61 días):

- Hasta 30 días: 123 mil millones
- 31 a 60 días: 150 mil millones
- 61 a 90 días: 140 mil millones
- Más de 91 días: 976 mil millones

El 83% de la cartera se concentra en:

- Bogotá: 807 mil millones
- Cundinamarca: 191 mil millones
- Tolima: 54 mil millones
- Boyacá: 50 mil millones
- Santander: 45 mil millones

Emssanar

Reporta una cartera de 1 billón, con 573 entidades. El 93,2% está en mora (más de 61 días):

- 31 a 60 días: 72 mil millones
- 61 a 90 días: 85 mil millones
- Más de 91 días: 914 mil millones

El 96% de la cartera se concentra en:

- Valle del Cauca: 576 mil millones
- Nariño: 263 mil millones
- Putumayo: 94 mil millones
- Cauca: 75 mil millones
- Huila: 14 mil millones

Savia Salud

Reporta una cartera de 1,2 billones, con 824 entidades. El 84,7% está en mora:

- Hasta 30 días: 60,8 mil millones
- 31 a 60 días: 129 mil millones
- 61 a 90 días: 138 mil millones
- Más de 91 días: 916 mil millones

El 97% de su cartera se concentra en:

- Antioquia: 1,1 billones
- Córdoba: 46 mil millones
- Bogotá: 7 mil millones
- Santander: 7 mil millones
- Caldas: 7 mil millones

Asmet Salud

Reporta una cartera de 895 mil millones, con 1.124 entidades. El 98,4% está en mora (más de 61 días):

- Hasta 30 días: 619 millones
- 31 a 60 días: 13 mil millones
- 61 a 90 días: 26 mil millones
- Más de 91 días: 855 mil millones

El 70% de su cartera se concentra en:

- Valle del Cauca: 236 mil millones
- Huila: 134 mil millones
- Cauca: 124 mil millones
- Tolima: 65 mil millones
- Caquetá: 63 mil millones

S.O.S EPS

Reporta una cartera de 93 mil millones, con 165 entidades. El 68% está en mora:

- Hasta 30 días: 19 mil millones
- 31 a 60 días: 9 mil millones
- 61 a 90 días: 8 mil millones
- Más de 91 días: 55 mil millones

El 86% de la cartera se encuentra en:

- Valle del Cauca: 80 mil millones
- El resto se distribuye en 11 departamentos, como Risaralda, Quindío, Caldas, Antioquia, Cauca y Bogotá.

Capresoca

Reporta una cartera de 93 mil millones, con 300 entidades. El 97,7% está en mora:

- Hasta 30 días: 474 millones
- 31 a 60 días: 1.600 millones
- 61 a 90 días: 1.900 millones
- Más de 91 días: 89 mil millones

El 95% de su cartera se concentra en:

- Casanare: 54 mil millones
- Bogotá: 13 mil millones
- Cundinamarca: 8 mil millones
- La Guajira: 8 mil millones
- Meta: 4 mil millones

Tabla 7. Consolidado cartera por edad EPS – diciembre de 2024

EPS	Edad de cartera	Valor	Cartera en mora >61
EPS intervenidas	A 30 días más corriente	$ 372.255.541.768	94,38%
	De 31 a 60 días	$ 597.201.129.165	
	De 61 a 90 días	$ 611.463.885.123	
	Más de 91 días	$ 15.671.180.775.049	
	Total	**$ 17.252.101.331.106**	**$ 16.282.644.660.172**
EPS no intervenidas	A 30 días más corriente	$ 700.283.319.754	86,76%
	De 31 a 60 días	$ 671.324.879.704	
	De 61 a 90 días	$ 423.684.323.479	
	Más de 91 días	$ 8.564.594.552.704	
	Total	**$ 10.359.887.075.641**	**$ 8.988.278.876.183**
Total EPS	A 30 días más corriente	$ 1.072.538.861.522	91,52%
	De 31 a 60 días	$ 1.268.526.008.869	
	De 61 a 90 días	$ 1.035.148.208.602	
	Más de 91 días	$ 24.235.775.327.753	
	Total	**$ 27.611.988.406.746**	**$ 25.270.923.536.355**

Fuente: elaboración propia con base al reporte de informe resultados circular no. 30 de 2013 - corte 31 de diciembre de 2024

En el consolidado de las EPS intervenidas, se observa que el 94,3% de su cartera total se encuentra en mora, es decir, con más de 60 días de vencimiento.

En el caso de las EPS que no se encuentran intervenidas muestran una cartera de 10 billones de la cual el 86,7% se encuentra en mora.

Al analizar la cartera total reportada por todas las EPS a diciembre de 2024, que asciende a 27,6 billones de pesos, se identifica que el 91,5% también está en mora. De este total, la cartera correspondiente a las EPS intervenidas representa el 62%, lo que evidencia su peso significativo dentro del conjunto de entidades que reportaron información.

Conclusiones

El análisis financiero de los primeros trimestres de los últimos cuatro años evidencia un proceso de deterioro estructural en el sector de las EPS, que compromete de manera significativa su viabilidad. La caída sostenida del patrimonio, los resultados negativos del ejercicio y las pérdidas operacionales recurrentes son manifestaciones de una crisis financiera profunda, que exige atención inmediata desde la política pública, la regulación y la gestión interna de las entidades.

En este contexto, el seguimiento y análisis permanente de los indicadores financieros básicos como patrimonio, resultado del ejercicio, liquidez y margen operacional es fundamental para identificar riesgos, tomar decisiones informadas y garantizar la sostenibilidad del sistema.

A nivel general, el consolidado de las EPS evidencia una cartera en mora de magnitud significativa, lo cual representa un riesgo crítico tanto para la sostenibilidad financiera de estas entidades como para el adecuado funcionamiento del sistema de salud en su conjunto.

Particularmente, el grupo de EPS intervenidas presenta también un nivel de morosidad considerablemente alto, lo que limita el flujo oportuno de recursos hacia clínicas, hospitales y demás prestadores. Esta situación afecta directamente la capacidad operativa del sistema, el cumplimiento de obligaciones como el pago de nómina, comprometiendo la calidad y continuidad en la prestación de los servicios de salud.

Este análisis permite ratificar informes previos al señalar que el sistema de salud requiere liquidez con urgencia y el cumplimiento de órdenes emanadas desde la Corte Constitucional.